

Algemene Ledenvergadering



18 mei 2026



1. Opening

Door Leon Kastelein
voorzitter raad van commissarissen



Agenda vanavond

- Notulen
- Ontwikkelingen algemeen
- Jaarrekening en kapitaalbeleid
- Benoeming accountant
- Benoeming leden raad van commissarissen
- Vooruitblik 2026
- Presentatie Laurens van Wesep en Perry Sprado



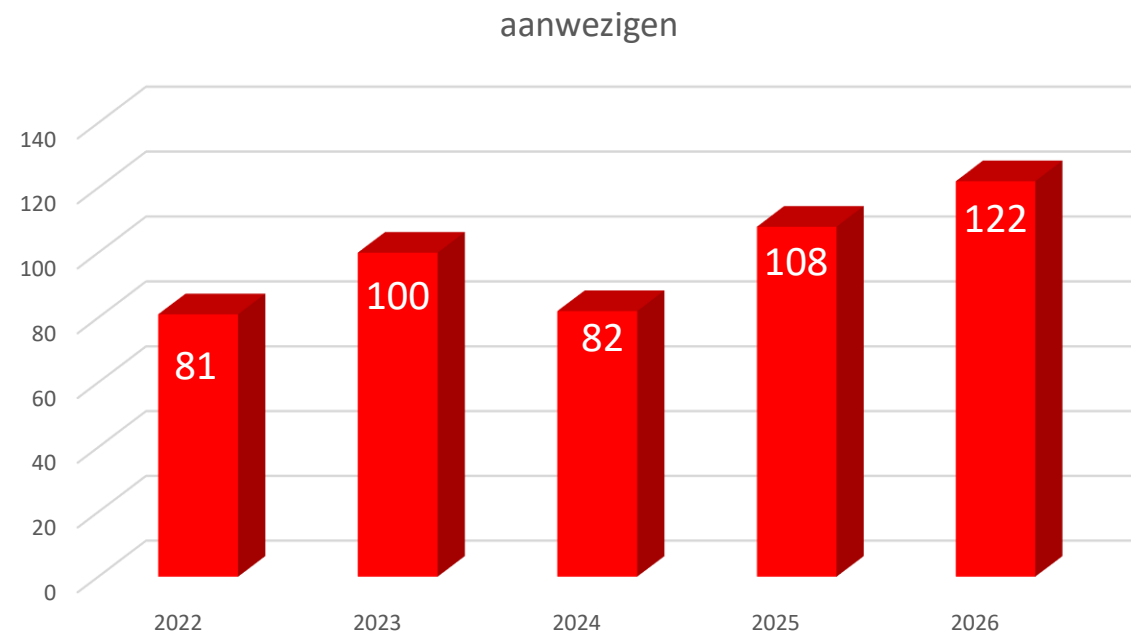
2. Notulen

Notulen Algemene Ledenvergadering
19 mei 2025



3. Ingekomen stukken en mededelingen

- 1 ingekomen stuk
- Aantal aanmeldingen 122
- Aantal afmeldingen is 35



4. Ontwikkelingen algemeen

2025



Korte terugblik 2025 Onderling Verzekerd

- **Groei in de regio**
Overname Verzekerings- en RegioBank-portefeuille
Kockengen
- **Nieuwe naam ASN Bank en uitstraling**
Lokale aanwezigheid



2025 Onderling met Elkaar



Moestuin
de Haar



Scotmobieltocht
met Thuishuis



Winterklaar maken tuin
Thuishuis Woerden



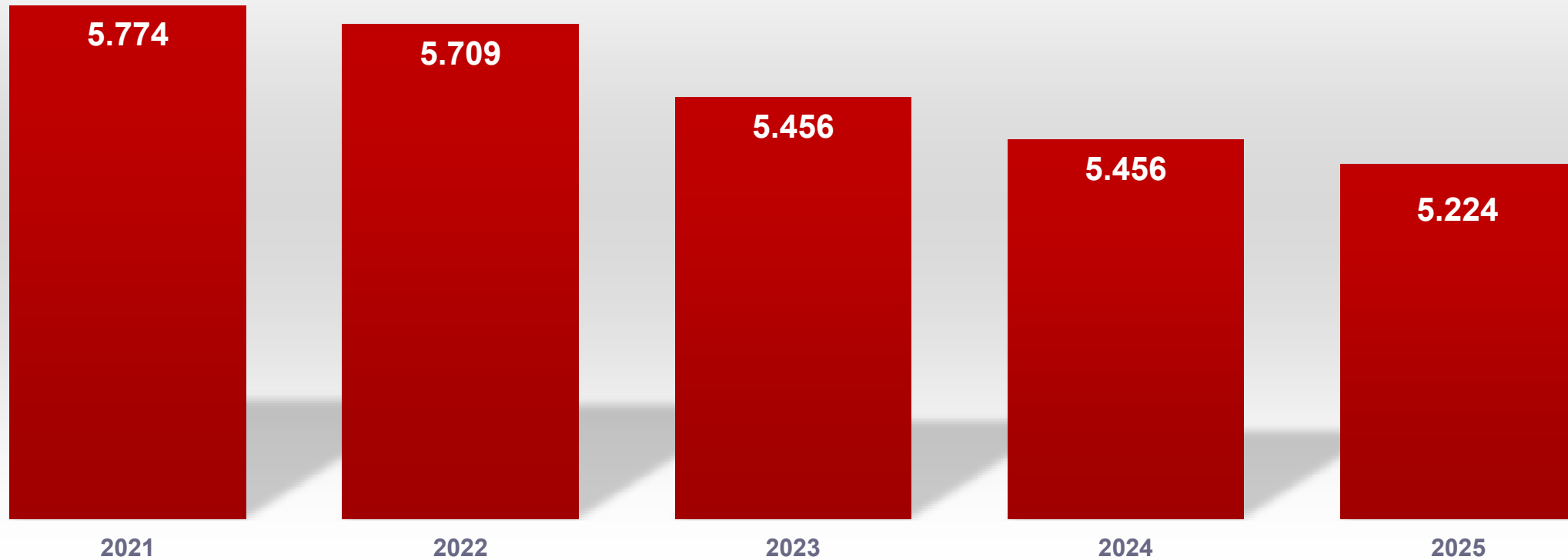
2025

Portefeuille ontwikkeling



Portefeuille ontwikkeling

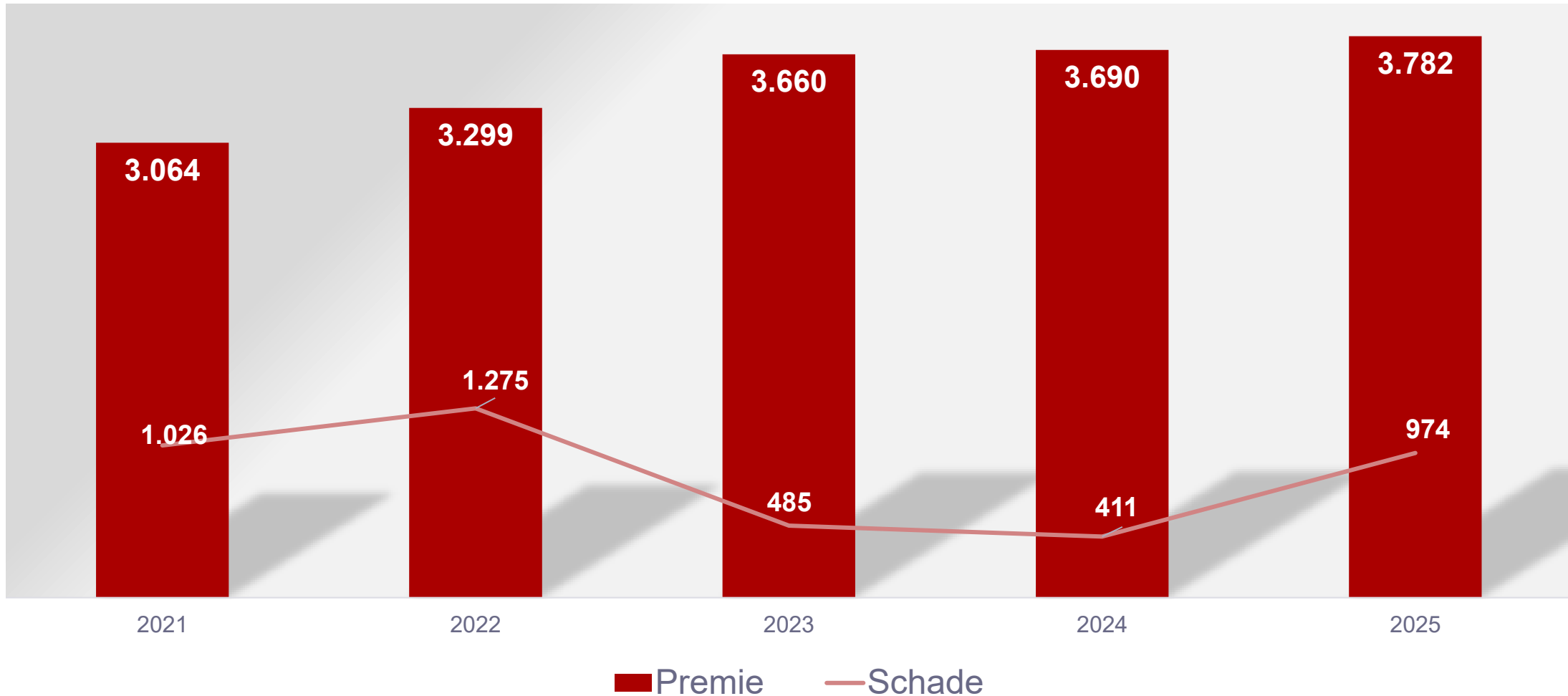
Aantal leden



Portefeuille ontwikkeling

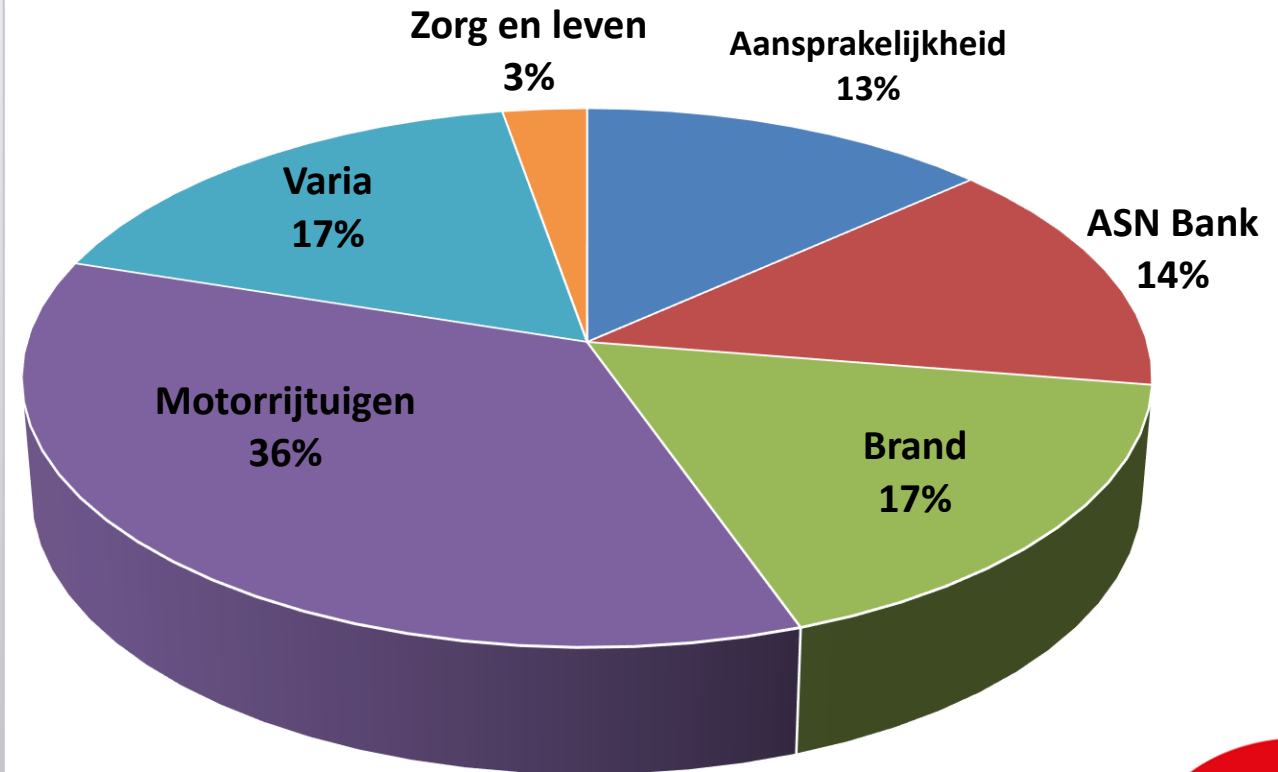
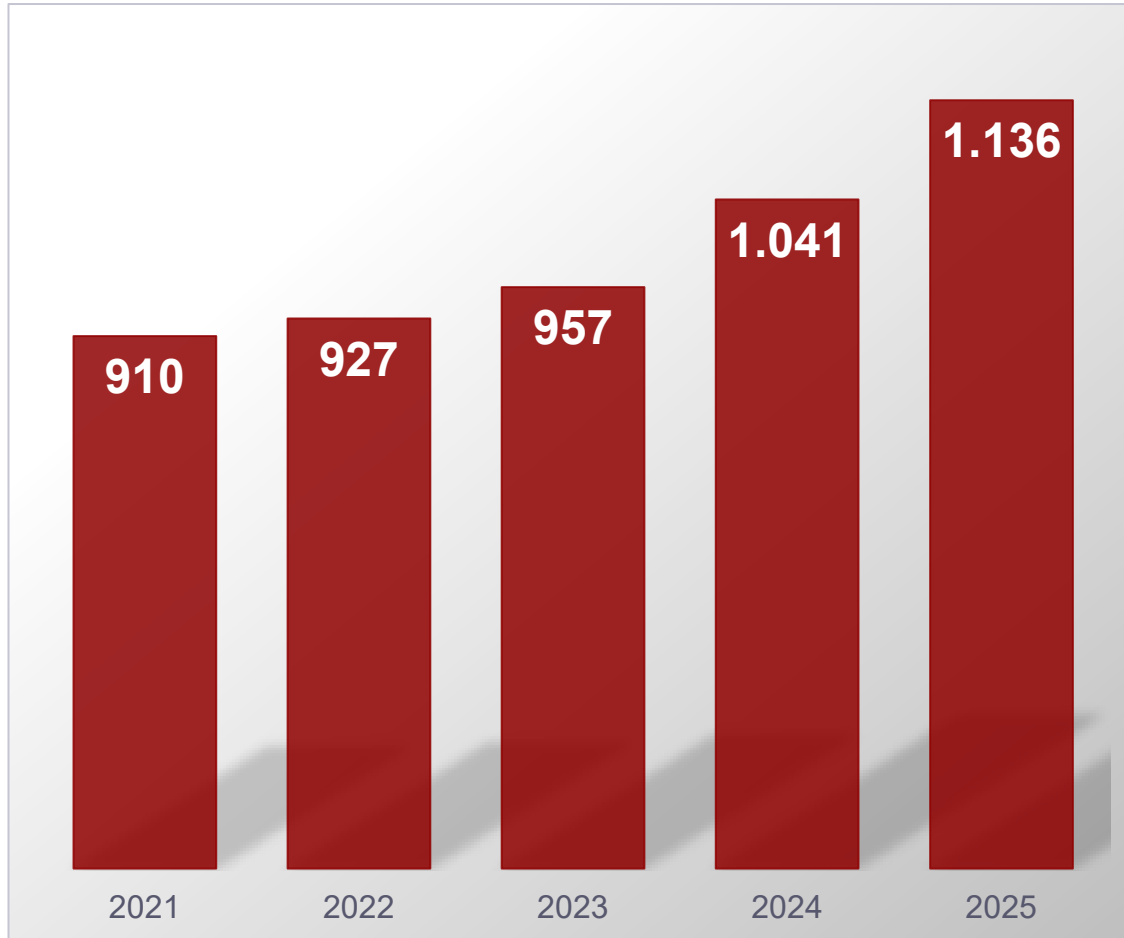
Premie (x € 1.000)

**Onderling
verzekerd**
dichtbij & vertrouwd



Inkomsten uit bemiddeling

(x € 1.000)

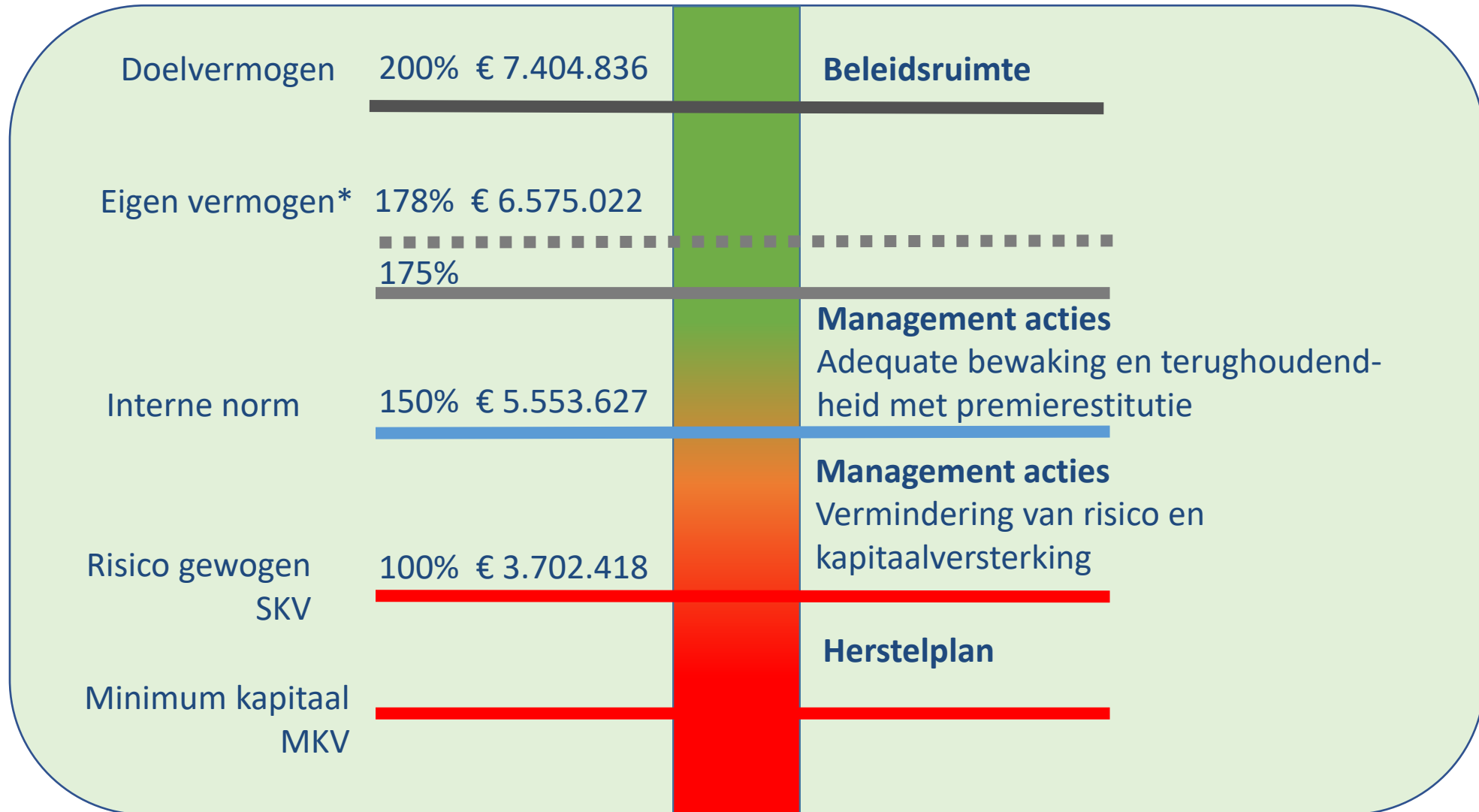


5. Kapitaalbeleid 2026 en Jaarrekening 2025

Toelichting door Harold Eggenkamp



5a. Kapitaalbeleid 2026



* o.b.v. SKV-berekening

Vragen over het kapitaalbeleid?



5b. Jaarrekening

Toelichting jaarrekening



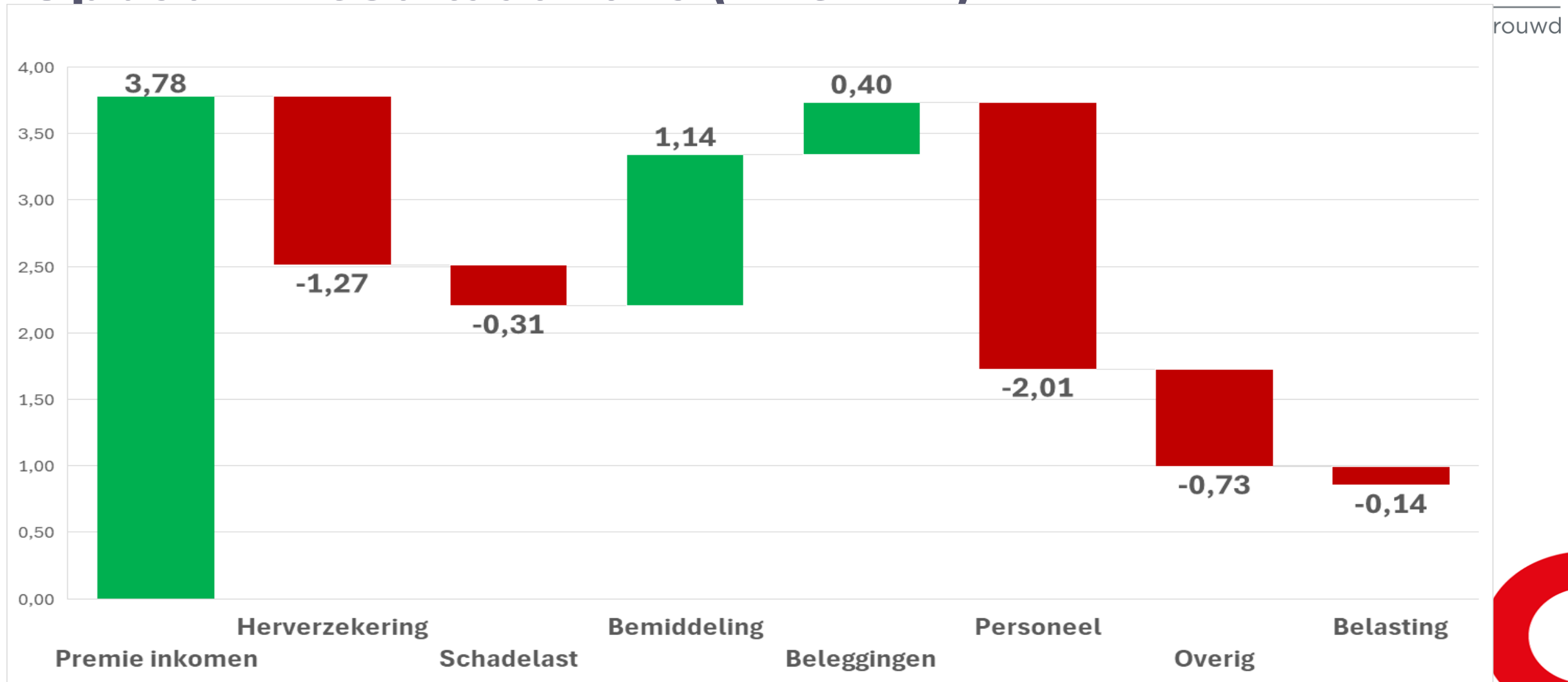
Balans (in €)

Activa	2025	2024
Immateriele activa	813.023	160.304
Terreinen en gebouwen	600.000	600.000
Financiële beleggingen	3.236.331	4.116.278
Vorderingen	1.438.544	631.566
Overige activa	4.580.038	3.952.383
	10.667.936	9.460.531
Passiva		
Eigen vermogen	6.592.973	6.186.460
Ledenrekeningen	65.252	108.834
Technische voorziening schaden	412.336	110.260
Voorziening	60.353	53.055
Schulden	3.537.022	3.001.922
	10.667.936	9.460.531



Opbouw Resultaat 2025 (in € mln)

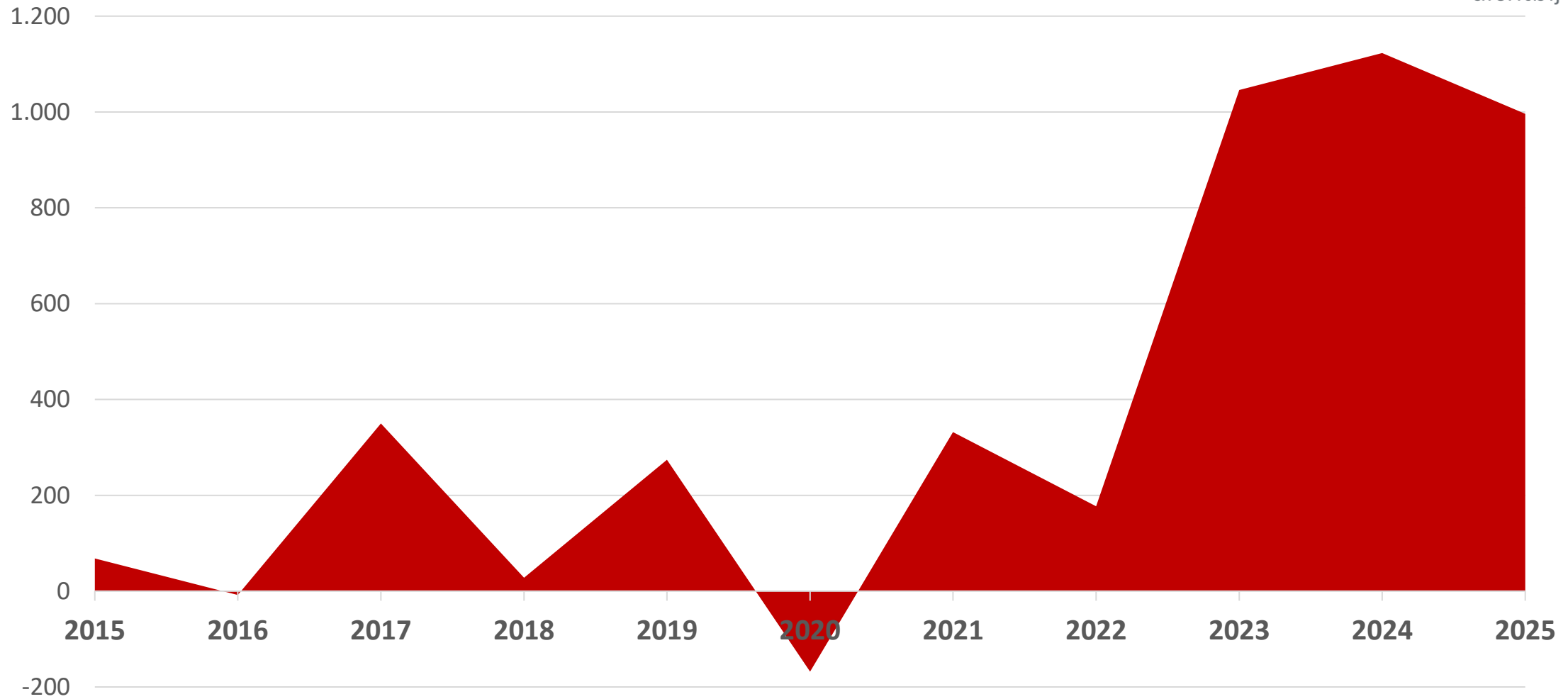
Onderling
verzekerd



rouwd



Resultaat voor belasting 2015 - 2025



Winst- en verliesrekening

(in €)	2025	2024
Premie-inkomen	3.782.493	3.690.478
Herverzekeringspremies	-2.090.979	-2.056.506
Commissie en winstdeling herverzekeraar	820.679	827.757
Opbrengsten verzekeraar	2.512.193	2.461.729
Bruto schadelast	-974.296	-411.495
Aandeel herverzekeraar	665.927	217.841
Netto schadelast verzekeraar	-308.369	-193.654
Resultaat verzekeraar	2.203.824	2.268.075
Opbrengsten uit bemiddeling	1.135.570	1.041.428
Opbrengsten tussenpersoon	1.135.570	1.041.428
Aandeel in resultaat deelnemingen	245.453	201.344
Opbrengst beleggingen en rente	149.622	129.273
Beleggingen en rente	395.075	330.617



Winst- en verliesrekening

(in €)	2025	2024
Opbrengsten verzekeraar	2.203.824	2.268.075
Opbrengsten tussenpersoon	1.135.570	1.041.428
Andere baten / lasten	-1.456	10.559
Opbrengsten beleggingen en deelneming	395.075	330.617
Totale opbrengsten	3.733.013	3.650.679
Bedrijfskosten	-2.736.912	-2.527.610
Resultaat voor belastingen	996.101	1.123.069
Vennootschapsbelasting	-142.227	-179.304
Resultaat na belastingen, voor premierestitutie	853.874	943.765



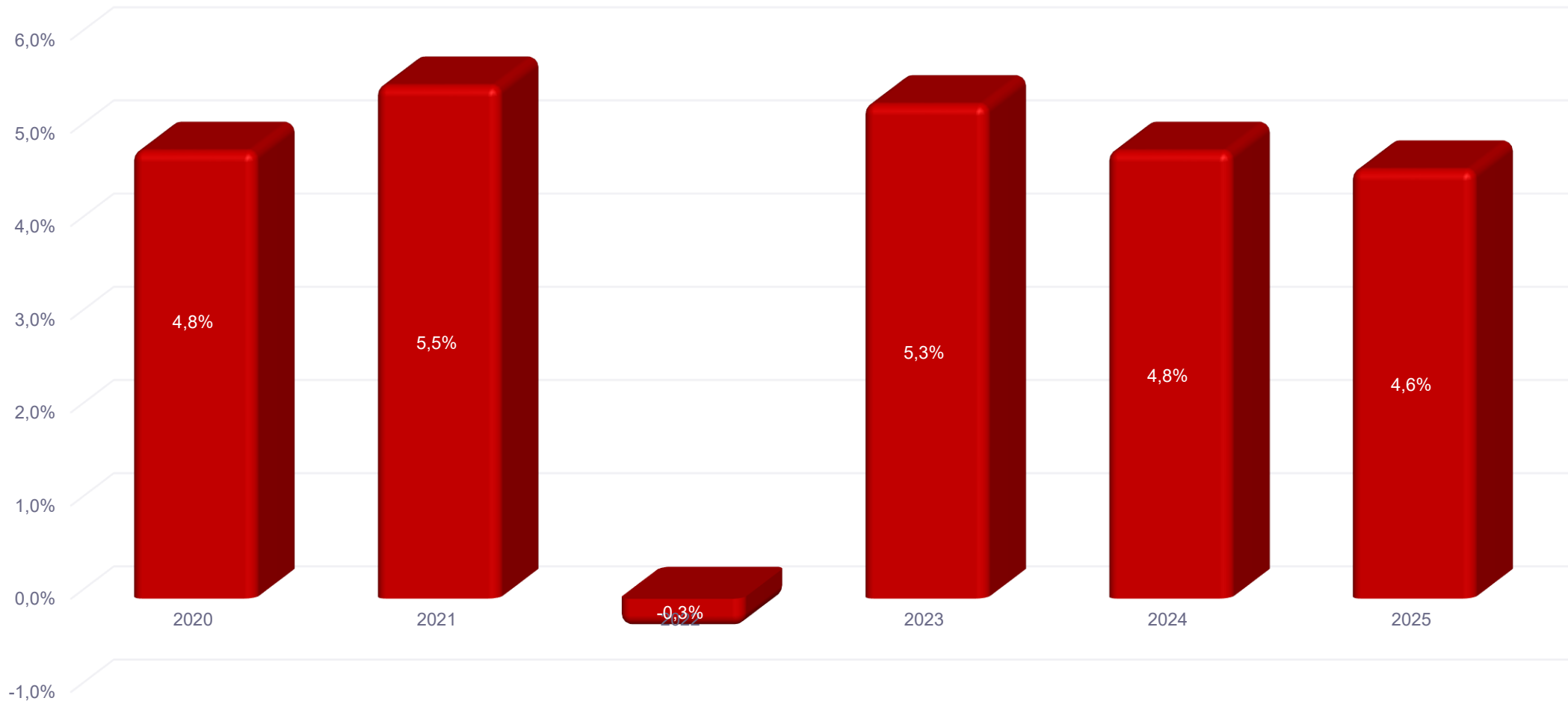
Beleggingen en liquide middelen

(in € per 31 december 2025)	Waarde		Resultaat	%*
SOM	2.294.493	29,2%	245.453	11,2%
Beleggingsportefeuille ING	941.838	12,0%	64.766	7,2%
Liquide middelen / deposito's	4.633.390	58,9%	60.447	1,3%
Totaal beleggingen en liquide middelen	7.869.721	100,0%	370.666	4,8%
Bankkosten en beheerskosten			16.681	0,3%
			353.985	4,6%
Toerekening huur kantoor Vinkeveen			-41.090	
			312.895	

*% t.o.v. de waarde per 1-1-2025



Rendement beleggingen en liquide middelen



Bestemming resultaat

(in €)	2025	2024
Resultaat na belastingen	853.874	943.765
Premierestitutie leden*	-552.298	-538.001
Fiscale effect premierestitutie	104.937	102.220
Mutatie Eigen vermogen	406.513	507.984

* Exclusief assurantiebelasting



Vragen over jaarrekening



5c. Kapitaalbeleid

Vaststellen kapitaalbeleid 2026



5d. Jaarrekening

Vaststellen jaarrekening 2025



5e. Bestemming resultaat

- 15% premierestitutie
- Resterend resultaat ten gunste van het eigen vermogen

(in €)	2025	2024
Resultaat na belastingen	853.874	943.765
Premierestitutie leden*	-552.298	-538.001
Fiscale effect premierestitutie	104.937	102.220
Mutatie Eigen vermogen	406.513	507.984

* Exclusief assurantiebelasting

Vaststellen bestemming resultaat 2025



5f. Decharge raad van bestuur

Verlenen decharge aan raad van bestuur voor zijn bestuur in 2025



5g. Decharge raad van commissarissen

Verlenen decharge aan raad van commissarissen
voor het toezicht in 2025



6. Voorstel benoeming accountant boekjaar 2026



7. Huidige samenstelling rvc



7a. Voorstel benoeming leden raad van commissarissen

Jits Berns is aftredend en herkiesbaar



7b. Voorstel benoeming leden raad van commissarissen

Leon Kastelein is aftredend en herkiesbaar

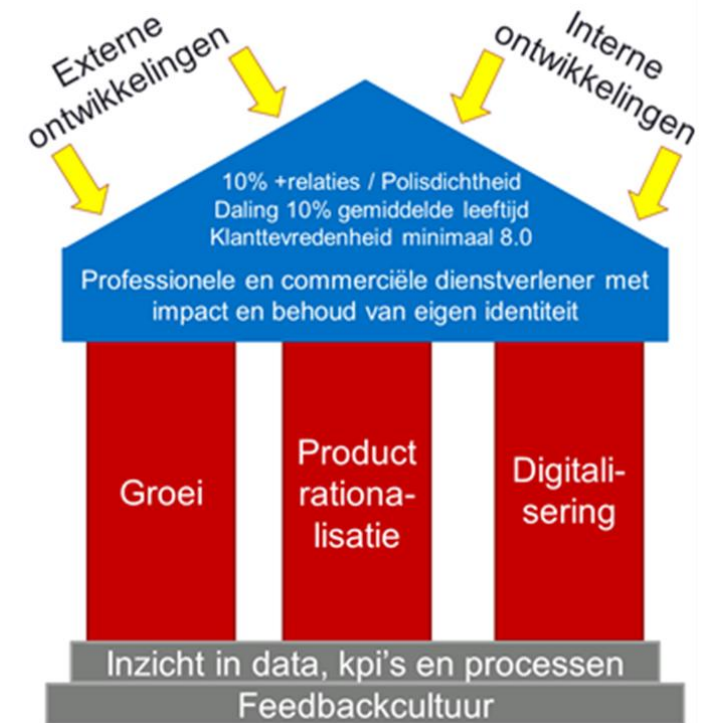


8. Vooruitblik 2026



8. Vooruitblik 2026

- Uitvoering strategie
 - * Groei en digitalisering van processen (inzet van AI)
- Ombuigen dalende trend aantal leden door:
 - * Digitaliseringsslag, meer ruimte voor persoonlijk contact
 - * Ambassadeurs uitbreiden
 - * (Online) campagnes



8. Vooruitblik 2026 (en verder)

ASN Bank

- Uitbreiding relaties voormalig SNS/ASN
- Hypotheekpropositie sterk verbeterd



8. Cyberveiligheid

Cyberdreiging in 2026

Een overzicht van opvallende hacks en incidenten dit jaar



Cybercriminelen worden slimmer en aanvallen steeds vaker – ook in Nederland.

	Wat gebeurde er?	Wanneer	Impact
 Odido	Hackers kregen toegang tot een klantgegevensbestand via een derde partij. Persoonlijke gegevens van (oud-)klanten zijn buitgemaakt.	 Januari 2026	 Alle (oud-)klanten mogelijk getroffen  Persoonlijke gegevens buitgemaakt  Onderzoek en extra beveiligingsmaatregelen
 Hogeschool Utrecht	Cyberaanval op systemen van de hogeschool. Les-, toets- en administratieve systemen waren tijdelijk niet beschikbaar.	 Februari 2026	 Studenten en medewerkers getroffen  Onderwijsprocessen verstoord  Systemen hersteld, extra beveiliging ingezet
 Gemeente Amsterdam	DDoS-aanval legde diverse online diensten tijdelijk plat, waardoor inwoners problemen ondervonden bij digitale loketten.	 Maart 2026	 Inwoners tijdelijk geen toegang tot diensten  Diensten meerdere uren verstoord  DDoS-bescherming verder versterkt
 DAK Kindercentra	Hackers publiceerden gestolen gegevens van medewerkers en ouders nadat losgeld niet werd betaald.	 April 2026	 Gegevens van medewerkers en ouders gelekt  Datalek met gevoelige informatie  Systeemherstel en melding bij AP
 X (Twitter)	Wereldwijd datalek waarbij miljoenen gebruikersgegevens online zijn verschenen.	 Mei 2026	 > 200 miljoen gebruikers getroffen  E-mailadressen en gebruikersinfo gelekt  Advies: wachtwoorden wijzigen, alert blijven
 Booking.com	Onderzoeksrapport bevestigt dat bij eerdere datalek (2025) meer gegevens zijn buitgemaakt dan eerder gemeld.	 Juni 2026	 Extra (klant)gegevens mogelijk gelekt  Klanten geïnformeerd, monitoring actief  Beveiliging verdere aangescherpt



Cyberdreiging raakt ons allemaal. Wij blijven investeren in beveiliging, bewustwording en weerbaarheid – voor onze leden en medewerkers.



8. Cyberveiligheid

Cyberveiligheid & digitale weerbaarheid

Samen veilig, nu en in de toekomst

Cyberdreigingen nemen toe. Ook verzekeraars en financiële dienstverleners zijn steeds vaker doelwit. Daarom investeren wij continu in veiligheid, bewustwording en technologie.

1. Dreigingen nemen toe

Cybercriminaliteit ontwikkelt zich snel en wordt steeds geavanceerder.



Phishing en nep-mails



Datalekken



Ransomware-aanvallen



Fraude via e-mail en WhatsApp



Ook onze sector is een doelwit



Cyberveiligheid is geen eenmalige actie, maar een continu proces.



2. Wat doen wij?

- ✓ Alle medewerkers volgen cyber-awareness trainingen
- ✓ Periodieke updates over actuele dreigingen
- ✓ Regelmatige toetsen en simulaties
- ✓ Aandacht voor veilig omgaan met klantgegevens



3. Veilig werken met systemen

- ✓ Inloggen met 2-factor authenticatie (2FA)
- ✓ Beveiligde systemen en toegangsbeheer
- ✓ Continue aandacht voor digitale veiligheid
- ✓ Monitoring en updates van systemen



Veilig voor onze leden

Wij gaan zorgvuldig en verantwoord om met persoonsgegevens, klantinformatie en digitale processen. Zo kunt u vertrouwen op een veilige dienstverlening.

Donatie!

**Onderling
verzekerd**
dichtbij & vertrouwd



www.welzijnzegveld.nl



9. Rondvraag



Tot volgend jaar!



Presentatie Laurens van Wesep en Perry Sprado



De mens versus AI:

Een zoektocht naar waar de mens een rol blijft spelen en waar je technologie inzet

